Warm aanbevolen: Doorwerking van rekenkameronderzoek in Ede

De rekenkamer heeft onderzoek gedaan naar het effect van haar onderzoek en aanbevelingen. Met als belangrijkste vraag of overgenomen aanbevelingen geïmplementeerd worden en welke factoren hieraan bijdragen, zowel in positieve als negatieve zin.

Kernboodschap

Vrijwel alle aanbevelingen worden overgenomen door de raad en geïmplementeerd door het college, maar dit laatste duurt soms lang. De implementatie van aanbevelingen aan de raad en controle op de opvolging van aanbevelingen kan beter. Het college kan duidelijker rapporteren over de manier van implementatie en kosten. De raad kan meer verantwoordelijkheid nemen bij het controleren van de voortgang. Ook moet de raad meer regie nemen over de uitvoering van aanbevelingen aan de raad.

Vertragingen binnen de organisatie liggen vaak aan gebrek aan capaciteit, lopende contracten en ICT-applicaties. Hierop kan het college beter sturen. Daarnaast spelen externe ontwikkelingen soms een rol bij vertraging. Bijvoorbeeld wanneer er gewacht moet worden op nieuwe regelgeving.

Conclusies

Raad

-De raad neemt aanbevelingen over maar ervaart weinig eigenaarschap en aanbevelingen raken snel uit beeld.
- De raad benut P&C-informatie over doorwerking beperkt.
- De kaderstellende rol wordt niet altijd volledig ingevuld.

College

- Doorwerking is aanzienlijk, maar de informatievoorziening en verantwoording over de implementatie kunnen beter.
- Doorwerking verloopt langzaam en raakt uit beeld bij langdurige en complexe trajecten.
- Het college voldoet niet geheel aan de rapportageverplichting.
- Er kan meer regie worden genomen op factoren die implementatie van aanbevelingen vertragen.

Aanbevelingen

Raad

- Organiseer de opvolging van aanbevelingen structureel.
- Bespreek hoe het eigenaarschap van de raad bij het raadsbesluit kan worden versterkt
- Versterk de kaderstellende en controlerende rol met concrete afspraken.

College

- Maak expliciet hoe de aanbevelingen worden uitgevoerd.
- Maak per aanbeveling transparant wat het actuele, eventueel gewijzigde, standpunt is en in welke mate en op welke wijze de aanbeveling wordt geïmplementeerd.
- Verbind implementatie aan capaciteit, ICT en planning.